



**ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ
·НЕОФИТ РИЛСКИ·
БЛАГОЕВГРАД**

**МАНДАТНА ПРОГРАМА
НА РЪКОВОДСТВОТО НА ЮГОЗАПАДНИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„НЕОФИТ РИЛСКИ“
ЗА ПЕРИОДА 2023-2027 ГОДИНА**

Мандатната програма за управлението на Югозападния университет „Неофит Рилски“ за периода 2023-2027 година е разработена въз основа на Политиката за развитие на университета, утвърдена от министъра на образованието и науката и дефинира система от цели, конкретни задачи и мерки, съобразени с актуалните тенденции в областите на висшето образование и науката в Република България. Тя трябва да осигури приемственост, основана на академичните традиции и установените добри практики, сътрудничество между университета и държавните институции, по-нататъшно развитие на потенциала, изграждан повече от четири десетилетия и утвърждаването на университета като авторитетна и международно разпознаваема образователна, изследователска и културна институция, както и прозрачност и отчетност при изпълнение на поставените цели.

I. ОБРАЗОВАТЕЛНИ ДЕЙНОСТИ

Образователните дейности са подчинени на главната цел – подготовка на висококвалифицирани специалисти в областта на фундаменталните, хуманитарните, медицинските, обществените и техническите науки, както и в областта на изкуствата и спорта. За постигането на тази цел извеждаме следните приоритети:

1. Актуалност, съответствие, интегралност на придобиваните знания и умения:

- Разработване на компетентностни профили по специалности;
- Периодично актуализиране на учебните планове с акцент върху интердисциплинарния подход при подготовката им;
- Разширяване на професионалната квалификация чрез създаване на хибридни специалности за придобиване на по-широка професионална квалификация]
- Засилване на сътрудничеството между Университета и бизнеса.

2. Повишаване на качеството на програмите за обучение чрез използване на образователни форми, методи и технологии, съобразени с особеностите на обучаваната генерация студенти:

- Повишаване на резултатите от обучението;
- Създаване на условия за учене и оценяване в електронна среда;
- Повишаване на ефективността на практическото обучение.

3. Свързаност и партньорство:

- Развитие на съвместни учебни програми и участие в университетски мрежи;
- Споделяне на ресурси с национални и международни институции и организации;
- Участие в клъстери и консорциуми.

За изпълнението на тези приоритети, ръководството на университета ще се стреми към:

1. Разработване и прилагане на образователни стратегии и акценти във всяка специалност по приоритетите на ЕС – работа с уязвими групи, компетентностен подход на образованието, проектно базирано обучение, свободен достъп до информация и др.

2. Затвърждаване и разширяване на международния образователен обмен с висшите училища от Европа и света, чрез академични мобилности на водещи лектори и студенти, WEB образователни форуми, съвместни образователни проекти и др.

3. Разработване на стратегии за получаване и признаване на двойни дипломи между ЮЗУ „Неофит Рилски“ и чуждестранни университети – партньори.

4. Интернационализация на образователния процес – увеличаване броя на чуждестранните студенти и осигуряване на условия за тяхната адаптация, увеличаване на договорите за сътрудничество с чуждестранни университети с цел нарастване на броя на студентските мобилности по програма „Еразъм+“, създаване на съвместни образователни програми, развиване на устойчиви партньорства в сферата на образованието и изследователската дейност.

5. Иновативно обучение и креативност – насърчаване на творчеството и новаторството, формиране на самостоятелно и критично мислене.

6. Ориентиране на образователния процес към динамично променящите се изисквания на средата и необходимостта от формиране на специалисти, умеещи да прилагат съвременни и интердисциплинарни подходи.

7. Създаване на условия за поддържане и повишаване на качеството на образователните програми.

8. Повишаване качеството на обучение във всички образователни степени чрез въвеждане на съвременни средства за изграждане на знания и умения, подобряване на практическото обучение, въвеждане на виртуални форми на обучение, стимулиране на изявените студенти, по-широко участие на представителите на практиката в учебния процес и оценяването на знанията и уменията.

9. Активно приложение на електронни методи и ресурси в учебния процес.

10. Създаване на единна университетска система от електронни образователни ресурси.

11. Увеличаване броя на акредитираните специалности в дистанционна форма на обучение.

12. Организиране и управление на учебния процес в ЮЗУ „Неофит Рилски“ в условията на смесен тип обучение (присъствено и от разстояние).

13. Създаване и поддържане на база данни от учебни материали и дидактически информационни ресурси по всяка учебна дисциплина, в условията на смесен тип (присъствено и от разстояние) обучение.

14. Развитие на електронно обучение в различни професионални направления и специалности и разширяване прилагането на дистанционната форма на обучение в магистърските програми

15. Утвърждаване на ЮЗУ „Неофит Рилски“ като регионален STEM център.

16. Периодично актуализиране на учебната документация съобразно динамиката на образователната среда.

17. Създаване на система от дейности, насочени към средните училища в България и чужбина, с имиджов характер, действащи постоянно, с цел представяне на специалностите и мотивация за информиран избор на професия.

18. Задълбочаване на междуинституционалното партньорство в образователната сфера между ЮЗУ „Неофит Рилски“ и чуждестранни университети, потребителите на кадри, с цел съобразяване на учебния процес с нуждите на пазара на труда.

19. Задълбочаване на сътрудничеството със средните училища чрез реализиране на съвместни програми с цел разширяване на възможностите за привличане на кандидат-студенти.

20. Разширяване на съществуващата практика и създаване на нови институционални форми за поддържане на академичното ниво на студентите в Университета – непрекъснато и продължаващо образование и т.н.

21. Създаване на система от мерки за оптимизиране на кандидатстудентската кампания на ЮЗУ „Неофит Рилски“.

22. Поощряване развитието на дуалното образование и създаване на условия за съвместни образователни проекти с работодателските организации с цел подобряване на професионалната и практическата подготовка на студентите.

23. Разработване на система от стимули за поощряване на сътрудничеството с работодателските организации, отнасящи се и за двете страни – университет, респ. съответно звено и работодателска организация.

24. Проучване на потребностите на вътрешния и външния пазар от образователни услуги с цел разработване на маркетингова стратегия/концепция за повишаване разпознаваемостта на ЮЗУ „Неофит Рилски“ на българския и международния образователен пазар и привличане на по-голям брой български и чуждестранни кандидати за обучение в бакалавърските, магистърските и докторските програми, както и в програмите за продължаващо обучение.

25. Формиране на конкурентни предимства на базата на:

- широк спектър от специалности по образователно-квалификационните степени „Бакалавър“ и „Магистър“ и образователни програми за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“, включително и в дистанционна форма, привлекателни и съответстващи на съвременните и бъдещите потребности;

- разработване на интердисциплинарни образователни програми по образователно-квалификационните степени „Бакалавър“ и „Магистър“ с участието на два и повече факултети;

- създаване на съвместни образователни програми с чуждестранни университети и издаване на двойни дипломи;

- разширяване на формите за практическо обучение и въвеждане на виртуални такива;

- изпълнение на стандартите за програмна акредитация, издигане равнището на качеството на образователния процес, административното обслужване и академичния състав и повишаване на акредитационните оценки на професионалните направления с оценка под 9;

- мониторинг, планиране и своевременно изпълнение на препоръките от реализираните акредитационни процедури;

- преглед на критериите и индикаторите на рейтинговата система на висшите училища, заеманите позиции от професионалните направления на ЮЗУ „Неофит Рилски“ и създаване на програма от всеки факултет за подобряване на стойностите по отделните показатели.

II. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА, ХУДОЖЕСТВЕНОТВОРЧЕСКА И СПОРТНА ДЕЙНОСТ

Основна цел пред ръководството на университета е постигането на висок престиж и международна разпознаваемост на Югозападния университет „Неофит Рилски“. Усилията ще бъдат насочени, освен като образователна институция, Университетът да се утвърди и като изследователски. За реализирането на тези цели се предвижда:

1. Създаване на система от стимули за кандидатстване и участие в национални и международни, научноизследователски, художественотворчески и спортни проекти, прояви и инициативи, както и привличане на външно финансиране чрез:

- участие в проекти по програма Хоризонт 2020 и Хоризонт Европа;

- участие в научни проекти по европейски програми с международни партньори;

- участие в национални научни програми и национални научни фондове.

2. Да се разработят мерки за насърчаване публикационната активност на академичния състав с приоритет в престижни научни издания с международна разпознаваемост чрез усъвършенстване на вътрешните правила за разпределение на

средствата за присъщата на университета научноизследователска, художественотворческа и спортна дейност.

3. Да се създадат механизми за обвързване на научната и проектната дейност със система за възнаграждения чрез усъвършенстване във вътрешните правила за работната заплата.

4. Използване на системи за антиплагиатство.

5. Да се насърчава развитието на студентите и докторантите чрез включването им в научноизследователската работа и проектната дейност.

6. Да се създадат условия за привличане и задържане на млади преподаватели в университета чрез:

- увеличаване на броя на оставащите на работа в университета дипломирани докторанти/млади учени с цел развиване на академична кариера;

- увеличаване на дела на младите преподаватели, участващи в научни проекти;

- увеличаване на дела на преподавателите, участващи в чуждоезикови програми.

7. Да се развие сътрудничество с институции на държавно, областно и общинско ниво, както и с представители на бизнеса с цел по-тясно обвързване на университета с нуждите на икономиката.

8. Да се определят научноизследователски направления, отговарящи на актуални потребности на пазара на труда, икономиката и обществото.

9. Да се усъвършенства издателската дейност на университета и да се насърчи включването на университетските издания в световните системи за реферирание и индексирание.

10. Да се анализират, актуализират и обогатят функциите на университетската библиотека и информационното осигуряване за научноизследователската и образователната дейности.

11. Да се организират авторитетни национални и международни научни, художествени и спортни прояви.

12. Да се продължи изграждането на специфична научна, художествена и спортна инфраструктура, в съответствие с приоритетите за развитие на университета.

13. Да се изгради и поддържа мрежа от партньорства с национални и международни висши училища и организации за реализиране на инициативи от взаимен интерес в областта на научните изследвания, художественотворческите и спортните изяви.

14. Университетът да поеме обществени ангажименти с национална значимост чрез участие в проекти по Оперативна програма “Наука и образование за интелигентен растеж” за изграждане на Регионален център за компетентности.

III. МЕЖДУНАРОДНА ДЕЙНОСТ

Основна цел на международното сътрудничество е интегрирането на Югозападния университет в Европейското пространство за висше образование и Европейското научноизследователско пространство. Допълнителна цел е създаването на трайни партньорски взаимоотношения с висши училища и организации от страни извън Европа. За реализирането на тези цели се предвижда:

1. Разширяване обхвата на международната дейност чрез активно участие в съвместни проекти, прояви и инициативи с чуждестранни висши училища и организации.

2. Увеличаване на студентската, докторантската, преподавателската и административната мобилност, чрез участие в програмите Еразъм+, Фулбрайт, ДААД, Хумболт и др.

3. Насърчаване участието в и организирането на международни форуми и инициативи.

4. Привличане на водещи чуждестранни учени, творци и специалисти като изследователи или гост лектори в университета.

5. Създаване на международни магистърски и докторски програми, съвместно с български и чуждестранни висши училища.

6. Разширяване на участието в съвместни разработки и проекти, в рамките на двустранно сътрудничество с университети-партньори или по програми за двустранно сътрудничество.

7. Анализиране и актуализиране членството на университета в международни организации и асоциации.

IV. ИНФОРМАЦИОННО И КОМУНИКАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ И МАТЕРИАЛНА БАЗА

Информационното осигуряване, присъствието във виртуалното пространство и подобряване на дигиталните умения на академичния и административния персонал са сред основните приоритети на ръководството на университета. Доброто интернет позициониране на Университета е ключово за бъдещото му развитие и до голяма степен зависи от използването на модерно оборудване, високотехнологични средства за обучение и комуникация, добре интегрирана софтуерна среда, и иновативни средства и начини за осъществяване на основната дейност на Университета в съвременна дигитална форма, както присъствено, така и от разстояние. Развитието и обновяването на материално-техническата база трябва да бъде съчетано и с инвестиция в човешки ресурси.

За постигането на тези цели се предвижда:

1. Подобряване на мрежовата сигурност и надеждност на университетската компютърна мрежа и сървърна инфраструктура.

2. Обновяване на хардуерното оборудване, сървъри, мрежови елементи и други с цел повишаване възможностите на Университета да отговори на съвременните изисквания за обучение в електронна среда.

3. Обновяване на оборудването на лекционните зали и изграждане на нови зали за електронно базирано обучение. Създаване на съвременни учебни програми за използване в офлайн и онлайн режим.

4. Въвеждане на нови софтуерни продукти за академични цели и в електронното обучение, научноизследователската и художественотворческата работа.

5. Подобряване на техническото оборудване на работните места и дигиталната култура на личния състав за осъществяване на високоефективен работен и научно-преподавателски процес.

6. Изграждане на нови и подобряване на съществуващи специализирани зали за високотехнологична подготовка в основните звена.

7. Създаване на отделна платформа за електронна библиотека и осигуряване на достъп до ресурсите ѝ от всяка точка на страната за преподаватели и студенти. Подобряване на възможностите за работа от разстояние.

8. Подобряване на централизираното удостоверяване, упълномощаване и управление на самоличността. Изграждане на електронен регистър на служителите и издаване на служебни електронни подписи.

9. Създаване на възможности за разпространение на учебна и научна литература чрез стрийминг платформа.

10. Разширяване на електронните услуги за студенти, докторанти, преподаватели и служители.

11. Покриване на дейности, свързани с изследователската работа в мрежа – разработване, тестване, развитие и внедряване на нови технологии и подкрепа на проекти в областта на информационното осигуряване. Активно участие на компетентните звена във взимането на решение по техническото обезпечаване при разработката на научни проекти.

12. Преструктуриране с цел повишаване на качеството на техническото осигуряване на основните дейности:

- администриране на информационните системи;
- обслужване и развиване на университетската компютърна мрежа (Ethernet, WiFi, MAN, WAN мрежи) и информационна инфраструктура;
- поддържане на университетските бази от данни и данните за регистрите на Министерството на образованието и науката, Националната агенция за оценяване и акредитация и НАЦИД;
- обновяване на централния университетски сайт и специализираните сайтове;
- сервизно обслужване на компютърната техника, преглед и осъществяване на хардуерен и софтуерен контрол;
- управление на мрежовото адресно пространство.

13. Обновяване на съдържанието и визията на уебсайта на университета и активното му използване като основно информационно и комуникационно средство.

14. Поддържане и по-нататъшно развитие на издателския комплекс и оптимизиране на работния процес.

15. Подобряване функционалността на системата за електронно управление на документооборота.

16. Разширяване на системата за електронно подаване на документи, електронно заплащане на такси и улеснено електронно обслужване на хора с увреждания.

17. Въвеждане на система за електронно отчитане на нормативната заетост на преподавателите.

18. Подобряване на сградния фонд и прилежащия терен на университета.

19. Разширяване дейността на университетска база „Бачиново“.

20. Подобряване на възможностите за пълноценно използване на собствеността на Университета в гр. Благоевград, гр. Рила и местността „Предела“.

V. АДМИНИСТРАЦИЯ

Работата на администрацията в Университета е от изключителна важност за ефективното организиране и изпълнение на дейностите в Югозападния университет „Неофит Рилски“. За оптимизиране и повишаване качеството на административния капацитет е необходимо:

1. Анализиране и оптимизиране структурата на административните длъжности и актуализиране на длъжностните характеристики.

2. Въвеждане на процедури за наблюдение и оценка на трудовото изпълнение и система за диференциране на заплащане.

3. Подобряване качеството на обслужване.

4. Осигуряване на възможности за повишаване на квалификацията.

5. Създаване на подходящи, здравословни и безопасни условия на труд.

Мандатната програма е приета с Решение на Академичния съвет на ЮЗУ „Неофит Рилски“, Протокол № 5 от 10.04.2024 година